



Til alle lokalråd i Næstved Kommune,  
medlemmer af følgegruppen for kollektiv trafik,  
Ældrerådet, Handicaprådet, skolebestyrelser, privatskoler, Næstved  
pendlerklub, uddannelsesinstitutioner samt øvrige interessenter

## Team Trafik

Center for Teknik og Miljø  
Rådmandshaven 20  
4700 Næstved

<http://www.naestved.dk>

### Høring vedr. Trafikbestilling 2024 for kollektiv transport

Plan-, Teknik- og Lokaldemokratiudvalget ønsker at høre og modtage jeres bemærkninger i bestræbelserne på at optimere busdriften og kvalificere beslutningen om kommunens trafikbestilling for kollektiv transport for 2024 bedst muligt ud fra de givne økonomiske forudsætninger.

Plan-, Teknik- og Lokaldemokratiudvalget har besluttet at sende administrationens forslag til trafikbestilling 2024 i høring i perioden fra 15. august 2023 til 17. september 2023.

Vi håber, at I vil tage jer tid til at afgive et høringssvar.

Vi samler alle inputs og videregiver til Plan-, Teknik- og Lokaldemokratiudvalget til genbehandling d. 9. oktober 2023 og i Byrådet til endelig beslutning den 31. oktober 2023.

Høringsmaterialet omfatter hele dagsordenspunkt 78 "Beslutning om godkendelse af forslag til Trafikbestilling 2024" inklusive bilag fra Plan-, Teknik- og Lokaldemokratiudvalgets møde 14.08.23, som kan findes her: [Link til referat af pkt. 78 fra Plan-, Teknik- og Lokaldemokratiudvalgets møde d. 14.08.23](#)

### Frist for fremsendelse af bemærkninger

Høringssvar bedes sendt pr. mail til [trafik@naestved.dk](mailto:trafik@naestved.dk) eller pr. post til Center for Teknik og Miljø, Team Trafik, Rådmandshaven 20, 4700 Næstved – **senest søndag d. 17. september 2023.**

### Trafikbestilling 2024

Plan-, Teknik- og Lokaldemokratiudvalget og Byrådet skal årligt fastlægge og bestille omfanget af den kollektive bustransport i kommunen. Trafikbestillingen omfatter både gule Movia-busser, kommunebusser (skolebusser særligt tilpasset efter folkeskolernes ringetider) samt kørselsordningerne flextur og plustur.

Dato

**15. august 2023**

Sagsnr.

**13.05.16-G01-5-22S**

Sagsbehandler

**Michael Stonor Nielsen**

[mivni@naestved.dk](mailto:mivni@naestved.dk)

**5588 6224**



Den kommunale bestilling vedrører den køreplan, der sættes i værk sidste søndag i juni i 2024 og ét år frem.

Trafikselskabet Movia, som udbyder og drifter busdriften for kommunen, har opdateret deres budgetforventninger til 2023 og 2024. En forventning om færre passagerer og dermed færre indtægter, sammen med større udgifter som følge af stigninger på brændstofpriser, elpriser, lønninger og renten forventes at betyde et stort økonomisk underskud.

Der forventes samlet et underskud for den kollektive trafik i Næstved Kommune på ca. 8,5 mio. kr. i 2024 og en varig udfordring på ca. 2 mio. kr. årligt fra 2025 og frem.

#### **Administrationens forslag til ændringer ved Trafikbestilling 2024**

Administrationen anbefaler derfor ved Trafikbestilling 2024 at reducere driftsomfanget og foretage kompenserende besparelser for ca. 5,3 mio. kr., og anbefaler at underskuddet i 2024 på 8,5 mio. kr. afdrages via akkumulerede besparelser i løbet af 2025 og 2026.

Administrationen har fået Movia til at hjælpe med at udarbejde et sparekatalog for op imod 11,9 mio. kr.

Administrationen anbefaler ved Trafikbestilling 2024 følgende besparelser fra sparekataloget for samlet 5,3 mio. kr.:

- **Forslag 2A:** Takstjustering på Flextur fra 41 kr. til 68 kr. pr. tur. (fuld effekt allerede i 2024) - 0,62 mio. kr.
- **Forslag 3B:** Nedgradering af 603 til pendlerlinje udenfor sommersæson (halvtimes drift på hverdage ml. kl. 7-9 og 14-18. Timesdrift indtil kl. 7, ml. kl. 9-14 og kl. 18-24) - 1,8 mio. kr.
- **Forslag 4:** Reduktion af 603 til timesdrift i weekender udenfor sommersæson - 0,9 mio. kr.
- **Forslag 5B:** Omdannelse af 615 til dagslinje med timesdrift mellem Skafterup og Fuglebjerg ml. kl. 6-18 - 0,15 mio. kr.
- **Forslag 7:** Nedlæggelse af lørdagsbetjening på linje 611 - 0,1 mio. kr.
- **Forslag 8:** Nedlæggelse af linje 608, én morgenafgang ml. Næstved St. og Industrivangen - 0,1 mio. kr.
- **Forslag 9:** Nedgradering af 602 til pendlerlinje (halvtimes drift på hverdage ml. kl. 7-9 og 14-18. Timesdrift indtil kl. 7, ml. kl. 9-14 og kl. 18-24) - 0,45 mio. kr.
- **Forslag 10:** Reduktion af 601A til 20 minutters drift på hverdage kl. 06-20, samt halvtimes drift lørdag, søn- og helligdage - 1,1 mio. kr.
- **Forslag 13:** Nedlæggelse af 607, tre afgangse mellem Næstved St. og Herlufsholm - 0,08 mio. kr.



Køreplaner og økonomi for kommunebusserne forventes overordnet uændrede.

Venlig hilsen

Michael Stonor Nielsen  
Sagsbehandler

**Bilag:**

Referat pkt. 78 fra Plan-, Teknik- og Lokaldemokratiudvalgets møde –  
14.08.23

Bilag 1 - Evaluering af opgradering af linje 601A - notat fra Movia

Bilag 2 - Estimat 1 for 2023 fra Movia

Bilag 3 - Budget 2024, 1. beh fra Movia

Bilag 4 - Økonomisk overblik for kollektiv transport - TB2024

Bilag 5 - Justering af priser for flextur inkl. analyse - notat fra Movia

Bilag 6 - Sparekatalog ved Trafikbestilling 2024

Bilag 7 - Uddybning af sparekatalog - notat fra Movia

Bilag 8 - Bruttoliste over ønsker til TB2024

## 78. Beslutning om godkendelse af forslag til Trafikbestilling 2024

### Resumé

---

#### Politisk behandling

Plan-, Teknik- og Lokaldemokratiudvalget (godkender), 14.08.2023

Trafikbestilling 2024 for den kollektive transport skal afgives til Movia inden den 31. oktober 2023.

Administrationen har modtaget Movias seneste estimat for 2023 og budgetbehandling for 2024. Det forventede udgiftsniveau til den kollektive trafik er steget markant i 2022, 2023, 2024 samt i overslagsårene. Udgifterne vil ikke kunne afholdes indenfor den nuværende budgetramme. Administrationen fremlægger i denne sag forslag til besparelser i form af et sparekatalog til brug for politisk prioritering ved trafikbestilling 2024.

Plan-, Teknik- og Lokaldemokratiudvalget skal beslutte, om administrationens forslag til trafikbestilling 2024 skal sendes i offentlig høring i perioden fra 15.08.2023-17.09.2023.

Sagen vil efterfølgende blive forelagt Plan-, Teknik- og Lokaldemokratiudvalget den 09.10.2023, Økonomiudvalget den 23.10.2023 og Byrådet til endelig beslutning den 31.10.2023.

### Indstilling

---

Administrationen indstiller, at Plan-, Teknik- og Lokaldemokratiudvalget godkender, at administrationens forslag til trafikbestilling 2024 sendes i offentlig høring i perioden fra 15.08.2023-17.09.2023

### Beslutning

---

#### Plan-, Teknik- og Lokaldemokratiudvalget, 14.08.2023

Fraværende: Kenneth Sørensen (V), Cathrine Riegels Gudbergsen (V)

Stedfortræder: Süleyman Yücel

Godkendt.

### Sagsfremstilling

Kommuner og regioner skal hvert år afgive en bestilling af den kollektive transport for det kommende år til det fælleskommunale trafikselskab, Movia, der ifølge loven skal forestå kørslen.

Trafikbestilling 2024 gælder for busdriften fra 30. juni 2024 til 28. juni 2025, og skal afgives inden den 31. oktober 2023. Bestilte ændringer vil træde i kraft sidste søndag i juni i 2024, hvilket betyder, at eventuelle ændringer kun vil få halv effekt på budgettet i 2024.

Trafikbestillingen omfatter både gule Movia-busser, kommunebusser (skolebusser tilpasset efter skolernes ringetider) samt kørselsordningerne flextur og plustur.

Udover de kommunale busruter så driver og finansierer Region Sjælland 7 busruter, der betjener dele af kommunens geografi.

#### Forslag til ændringer ved Trafikbestilling 2024

Efter Movias seneste opdateringer af budgetforventningerne i 2023 og 2024 forventes der et underskud på den

kollektive trafik på ca. 8,5 mio. kr. i 2024 og en varig udfordring på ca. 2 mio. kr. årligt fra 2025 og frem, som administrationen redegør for under afsnittet 'Økonomisk overblik'.

Administrationen anbefaler derfor ved Trafikbestilling 2024 at reducere driftsomfanget og foretage kompenserende besparelser. Administrationen bemærker, at evt. kompenserende besparelser for busdriften tidligst kan iværksættes i juni 2024, og dermed kun kan få halv effekt på budgettet i 2024. Evt. besparelser på flextur og plustur kan derimod træde i kraft fra 1. januar 2024, hvorfor de kan få helårseffekt på budgettet allerede i 2024.

Administrationen foreslår derfor, at der foretages kompenserende besparelser ved Trafikbestilling 2024 for ca. 5,3 mio. kr., og at underskuddet i 2024 afdrages via akkumulerede besparelser i løbet af 2025 og 2026, når besparelserne opnår fuld effekt.

Administrationen anbefaler følgende besparelser fra sparekataloget:

- **Forslag 2A:** Takstjustering på Flextur fra 41 kr. til 68 kr. pr. tur. (fuld effekt allerede i 2024) - 0,62 mio. kr.
- **Forslag 3B:** Nedgradering af 603 til pendlerlinje udenfor sommersæson (halvtimes drift på hverdage ml. kl. 7-9 og 14-18. Timesdrift indtil kl. 7, ml. kl. 9-14 og kl. 18-24) - 1,8 mio. kr.
- **Forslag 4:** Reduktion af 603 til timesdrift i weekender udenfor sommersæson - 0,9 mio. kr.
- **Forslag 5B:** Omdannelse af 615 til dagslinje med timesdrift mellem Skafterup og Fuglebjerg ml. kl. 6-18 - 0,15 mio. kr.
- **Forslag 7:** Nedlæggelse af lørdagsbetjening på linje 611 - 0,1 mio. kr.
- **Forslag 8:** Nedlæggelse af linje 608, én morgenafgang ml. Næstved St. og Industrivangen - 0,1 mio. kr.
- **Forslag 9:** Nedgradering af 602 til pendlerlinje (halvtimes drift på hverdage ml. kl. 7-9 og 14-18. Timesdrift indtil kl. 7, ml. kl. 9-14 og kl. 18-24) - 0,45 mio. kr.
- **Forslag 10:** Reduktion af 601A til 20 minutters drift på hverdage kl. 06-20, samt halvtimes drift lørdag, søn- og helligdage - 1,1 mio. kr.
- **Forslag 13:** Nedlæggelse af 607, tre afgang mellem Næstved St. og Herlufsholm - 0,08 mio. kr.

Administrationen gør opmærksom på, at linje 601A i juni 2022 netop blev opgraderet fra afgang hvert 20. minut til afgang hvert 15. minut. Movia har foretaget en evaluering af opgraderingen (se bilag 1). Passagervæksten på linje 601A er opgjort til 26%, baseret på perioden fra januar-maj 2022 og til samme periode i 2023. Den generelle stigning i passagertallet fra 2021 til 2022 var i Næstved Kommune på 15%. Hvis den generelle stigning modregnes, så må det antages at opgraderingen alene har bidraget til en samlet årlig passagervækst på 11% eller 61.000 passagerer årligt.

Administrationen gør desuden opmærksom på, at der ikke er modtaget særskilte ønsker fra kommunens folkeskoler om ændring af ringetider, der fordrer særskilt tilpasning af kommunebussernes køreplaner. Køreplaner og økonomi for kommunebusserne forventes derfor overordnet uændrede i 2024.

### **Råderumskatalog**

Byrådet har desuden ønsket at få udarbejdet et katalog over mulige omprioriteringer på tværs af alle økonomiområder for at skabe et råderum på op mod 45 mio. kr. til andre indsatser gældende fra budget 2024. I råderumskataloget indgår kollektiv trafik med et forslag om en besparelse på 4 mio. kr. årligt. Den politiske beslutning om en evt. besparelse vil blive foretaget i budgetforhandlingerne for budget 2024 i september/oktober 2023.

Administrationen gør opmærksom på, at en evt. besparelse ikke på nuværende tidspunkt er indarbejdet i budgettet for kollektiv trafik, og der er heller ikke taget stilling til, hvilke ruter en evt. besparelse vil skulle udmøntes på.

Besparelsen anført i råderumskataloget vil derfor komme udover evt. forslag til kompenserende besparelser ved trafikbestilling 2024.

### **Økonomisk overblik - se bilag 2, 3 og 4**

#### **Regnskab 2022 og budget 2023**

Movia udarbejder i løbet af 2023 to estimater i hhv. juni og oktober med bud på den økonomiske udvikling i løbet af budgetåret.

Movia har ultimo juni fremlagt det første estimat for udgiftsniveauet i 2023 samt opdateret forventningerne til budget 2024. Det forventede udgiftsniveau er steget markant og vil derfor ikke længere kunne holdes indenfor den nuværende budget- og serviceramme.

Det er ikke kun i Næstved Kommune, at der er økonomiske udfordringer med stigende tilskudsbehov. Det er gældende på tværs af de fleste af landets kommuner og regioner.

Mange parametre har influeret på øgede omkostninger i 2022, 2023 samt i årene fremover. En del udgifter er i 2022 og 2023 kompenseret af staten, men langt fra tilstrækkeligt til at kommunerne kan holdes skadefrie. Kompensationen fra staten er ikke videreført i 2024. Samtidig betyder det statslige takststigningsloft, at taksterne i 2022 og 2023 har haft et efterslæb i forhold til prisudviklingen i samfundet.

Hovedårsagen til budgetudfordringerne er færre passagerer end budgetteret. Movia havde forventet, at passagerindekset i starten af 2023 ville ligge på indeks 93 stigende til indeks 97 i slutningen af året. Tal fra 4. kvartal 2022 viser dog, at året startede på indeks 87. Der forventes i gennemsnit ca. 6% færre passagerer i 2023 end oprindeligt budgetteret.

Brændstofpriser, elpriser, lønninger og renten er steget mere end Movia havde forventet, da budgettet for 2022 og 2023 blev lagt. Operatørudgifterne alene er i regnskab 2022 ca. 10 pct. højere, end hvad Movia havde budgetteret med. I 2023 forventes operatørudgifterne ca. 0,7 pct. højere end budgetteret. Selvom dieselpriser og elpriser er faldet i 2023, så er renten og lønnen derimod steget.

Movia opgjorde i februar regnskabet for 2022, der betyder et underskud og en negativ efterregulering for Næstved Kommune på 7,72 mio. kr., som skal finansieres på budget 2023.

Ved udgangen af 2022 udgjorde de opsparede midler i kommunens Trafikpulje 4,27 mio. kr., hvilket betyder, at der på trods af den høje efterregulering forventes et samlet driftsunderskud i 2023 på 2,72 mio. kr. på budgettet for kollektiv trafik.

Underskuddet på 2,72 mio. kr. forventes i 2023 at kunne dækkes på udvalgets eget område af overskud på vintervedligeholdelses- og vejafvandingsbudgettet. Trafikpuljen er herefter tømt for midler.

Movia har derudover ved estimat 1 for 2023 estimeret merudgifter for samlet 6 mio. kr. for Næstved Kommune i 2023 i forhold til det budgetterede. En evt. efterregulering og opkrævning af de 6 mio. kr. vil først blive modtaget i januar 2024 og forudsættes bogført på regnskabsår 2024.

#### **Budget 2024**

Movia budgetterer i 2024 med 3 % færre passagerer end i budget 2023. Inflationen forventes at aftage, og Movias indtægter forventes at stige, da Trafikstyrelsen har udmeldt et takststigningsloft på 10,3 pct., som forventes fuldt udmøntet. Reguleringen af takster forventes dermed at indhente efterslæbet fra 2022 og 2023.

På det kommunale budget til kollektiv transport og flextur/plustur i 2024 er der afsat 48,41 mio. kr. Der forventes et forbrug på 56,9 mio. kr. i 2024 (inkl. forventet efterregulering i 2023 på 6 mio. kr.), hvilket svarer til et merforbrug på ca. 8,5 mio. kr. I budgetoverslagsårene 2025, 2026 og 2027 forventes et underskud på hhv. 2,164 mio. kr., 1,968 mio. kr. og 1,786 mio. kr. under forudsætning af, at Movias budgetforudsætninger til f.eks. passagertal og prisudvikling holder.

For at skabe balance i budgettet er det nødvendigt at foretage kompenserende besparelser på serviceniveauet eller alternativt at udvide budgetrammen.

#### **Flextur og plustur - se bilag 5**

Flextur og plustur er fleksibel og behovsstyret samkørsel, som kan benyttes af alle uden visitation. En flextur kan benyttes fra adresse til adresse, imens plustur kan benyttes fra en adresse til et knudepunkt for videre transport med tog

eller bus - eller omvendt. Flexstur kan bestilles både digitalt og telefonisk. Plustur kan kun bestilles via Rejseplanen, og kun hvis der ikke tilbydes en anden rejse med kollektiv transport.

Egenbetaling/starttaksten for en flexstur er i Næstved Kommune politisk besluttet af Byrådet til 41 kr. for de første 10 km. Ture internt i Næstved by har dog en særlig høj starttakst på 68 kr. Den gennemsnitlige egenbetaling var i 2022 på 55 kr. pr. tur. Næstved Kommune betaler udover egenbetalingen i gennemsnit 176 kr. pr. flexstur i kommunalt tilskud (opgjort i 2022).

Antallet af flexture og plusture har siden Covid-19 og nedlæggelsen af forsøgsordningen Næstved LandFlex været stigende. Administrationen har derfor anmodet Movia om en analyse af flexstur, som er vedlagt som bilag 5. Den overordnede konklusion er, at flexstur og plustur generelt giver passagererne en forbedret mobilitet og en mulighed for at foretage rejser, hvorfra der f.eks. ikke kører en bus. Derudover er der en særlig tendens i Næstved Kommune ved, at 34% af alle ture er bestilt til børn under 16 år, mens kun 16% af brugerne er over 67 år. Analysen viser, at særligt privatskoler gør brug af ordningen for transport af skoleelever.

Movias estimer af udgifter til flexstur og plustur er behæftet med en vis usikkerhed, da ordningerne bl.a. er behovsstyrede.

År	Antal årlige passagerer i flexstur og plustur	Økonomi (tusinde kr.)
2024	20.700 (estimat, Movia)	4.152 (estimat, Movia)
2023	22.394 (estimat, Movia)	3.713 (estimat, Movia)
2022	18.725	2.859
2021	14.687	1.917
2020	10.906 (uden plustur)	1.476 (uden plustur)

Movia har som følge af kommunernes budgetudfordringer besluttet at give kommunerne en mulighed for at vælge at forhøje starttaksten for en flexstur til hhv. 54 kr. eller 68 kr. for ture i hele kommunens geografi. En evt. takstforhøjelse kan implementeres gældende pr. 1 januar 2024, og kan dermed opnå fuld effekt i 2024.

Administrationen har opfordret Movia til at arbejde for at give kommunerne yderligere muligheder for budgetstyring af flexstur og plustur.

#### **Kompenserende besparelser ved sparekatalog - se bilag 6 + 7**

Administrationen har anmodet Movia om at udarbejde et sparekatalog med henblik på at identificere besparelser, der kan imødekomme budgetudfordringerne på området for kollektiv trafik, som redegjort for under 'Økonomisk overblik'.

Sparekataloget omfatter estimerede besparelser for op imod 11,9 mio. kr. ud af et samlet budget til kollektiv trafik i 2024 på 48,4 mio. kr., hvilket svarer til ca. 25% af det samlede budget.

Administrationen gør opmærksom på, at nogle af spareforslagene i kataloget er gensidigt udelukkende. Det betyder, at både forslag A og B ikke kan vælges samtidig.

#### **Omprioreringsforslag til busdriften fra borgere mv. - se bilag 8**

Borgere, lokalråd, Movia og følgegruppen for den kollektive trafik har i løbet af året fremsat en række omprioreringsforslag til den kollektive transport som er samlet i bilag 8. Omprioreringsforslagene er hovedsageligt udvidelser af driften, som administrationen ikke kan anbefale. Administrationen og Movia har kommenteret alle omprioreringsforslagene.

I forbindelse med at trafikbestillingen sendes i høring, må der forventes flere omprioreringsforslag, som vil blive forelagt Plan-, Teknik- og Lokaldemokratiudvalget ved næste behandling den 09.10.2023.

Administrationen kan oplyse at økonomien for kollektiv trafik 2024 til 2027 er på nuværende tidspunkt som følgende:

( i mio. kr.)

	2024	2025	2026	2027
<b>Afsat budget</b>	<b>48,412</b>	<b>48,412</b>	<b>48,412</b>	<b>48,412</b>
Movia's 1. budget	50,900	50,576	50,380	50,198
Forventet merforbrug	2,488	2,164	1,968	1,786
Forventet efterregulering for 2023	6,004			
<b>Forventet merforbrug i alt</b>	<b>8,492</b>	<b>2,164</b>	<b>1,968</b>	<b>1,786</b>

Af oversigten herover fremgår det at budgettet er 2,488 mio. kr. for lavt i 2024 i forhold til det Movia's 1. estimat for budget 2024. Hertil kommer den forventede efterregulering for 2023 på 6 mio. kr. hvilket bringer det forventede merforbrug op på 8,492 mio. kr.

Med den nuværende trafikbestilling er det afsatte budget 2,5 mio. kr. for lavt hvilket tilsiger, at enten skal trafikbestillingen tilpasses det afsatte budget eller også skal udvalget finde kompenserende besparelser på andre områder under udvalget.

Til det forventede underskud i 2024 på 2,488 mio. kr. forventes der en efterregulering for 2023 på 6 mio. kr. Ved at sænke trafikbestillingen med mere end 2,488 mio. kr. i 2024, vil det være muligt at afvikle det forventede merforbruget for 2024 over flere år.

En reduceret trafikbestilling på 5,3 mio. kr. vil betyde at det opbyggede underskud vil være fuldt afviklet i 2026, hvorefter området vil generere et overskud i 2027 på 3,5 mio. kr. ved uændrede forhold.

( i mio. kr.)

	2024	2025	2026	2027
<b>Afsat budget</b>	<b>48,412</b>	<b>48,412</b>	<b>48,412</b>	<b>48,412</b>
Movia's 1. budget	50,900	50,576	50,380	50,198
Reduceret trafikbestilling	2,65	5,300	5,300	5,300
<b>Movia's reviderede 1. budget</b>	<b>48,250</b>	<b>45,276</b>	<b>45,080</b>	<b>44,898</b>
Forventet efterregulering for 2023	6,004			
<b>Forventet merforbrug i alt</b>	<b>5,842</b>	<b>-3,136</b>	<b>-3,332</b>	<b>-3,514</b>
<b>Afvikling af underskud</b>	<b>5,842</b>	<b>2,706</b>	<b>-0,626</b>	

Igennem de sidste par år er Movias forventning til indtægterne ikke blevet realiseret i det omfang som forventet, da udviklingen i passagerantallet ikke har udviklet sig så gunstigt som indregnet i budgetterne. Dette har været medvirkende til efterreguleringen for 2022 i 2023 på 7 mio. kr. og er også medvirkende i den forventede efterregulering for 2023 til betaling i 2024 på 6 mio. kr.

En afvigelse i antagelserne for det lagte budget fra Movia, hvor enten udgifterne stiger eller indtægterne ikke kommer, vil betyde, at den lagte plan for afvikling af underskuddet ikke kan realiseres. Ved en sådan situation kan det forventes at der kommer en efterregulering som der i beregningen ikke er taget højde for.



## **Bilag**

Bilag 1 - Evaluering af opgradering af linje 601A - notat fra Movia

Bilag 2 - Estimat 1 for 2023 fra Movia

Bilag 3 - Budget 2024, 1. beh fra Movia

Bilag 4 - Økonomisk overblik for kollektiv transport - TB2024

Bilag 5 - Justering af priser for flextur inkl. analyse - notat fra Movia

Bilag 6 - Sparekatalog ved Trafikbestilling 2024

Bilag 7 - Uddybning af sparekatalog - notat fra Movia

Bilag 8 - Bruttoliste over ønsker til TB2024